



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

PENSER LES RECONVERSIONS PROFESSIONNELLES DANS LE CADRE DU SYSTÈME D'EMPLOI ACTUEL

Dominique Glaymann, Centre Pierre Naville,
Université d'Évry, Université Paris-Saclay

28 novembre 2023



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



**RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE**



**MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Haut-commissaire
aux compétences



**INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES**

Projet cofinancé dans le cadre du Plan d'Investissement dans les Compétences



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Plan

- 1. Contextualisation de la thématique des reconversions professionnelles**
- 2. Reconversions et réinsertions et professionnelles (des actifs en emploi et au chômage)**



RÉGION
CENTRE-
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Interministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

1. Contextualisation de la thématique des reconversions professionnelles

Le contexte **conjoncturel**



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

L'EMPLOI EN FRANCE EN 2023

Au 2^{ème} trimestre 2023 (Données du ministère du Travail) :

- **6,333 millions de sorties d'emploi,**
- **6,338 millions d'entrées,**
- **Solde : + 5 400 emplois**

Parmi les sorties d'emploi :

- **5 225 200 fins de CDD (dont 4 204 300 de moins d'1 mois),**
- **490 400 démissions d'un CDI (90% des 550 100 démissions),**
- **153 900 salariés en CDI licenciés.**

Les entrées en emploi :

- **1 110 500 recrutements en CDI,**
- **5 227 700 recrutements en CDD,**
- **5 174 000 missions d'intérim.**

Les emplois vacants :

- **350 600 emplois vacants au 3^{ème} trimestre 2023 (-9% par rapport au T2),**
- **51% emplois inoccupés, 26% emplois nouvellement créés, 20% emplois occupés sur le point de se libérer**



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des Compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

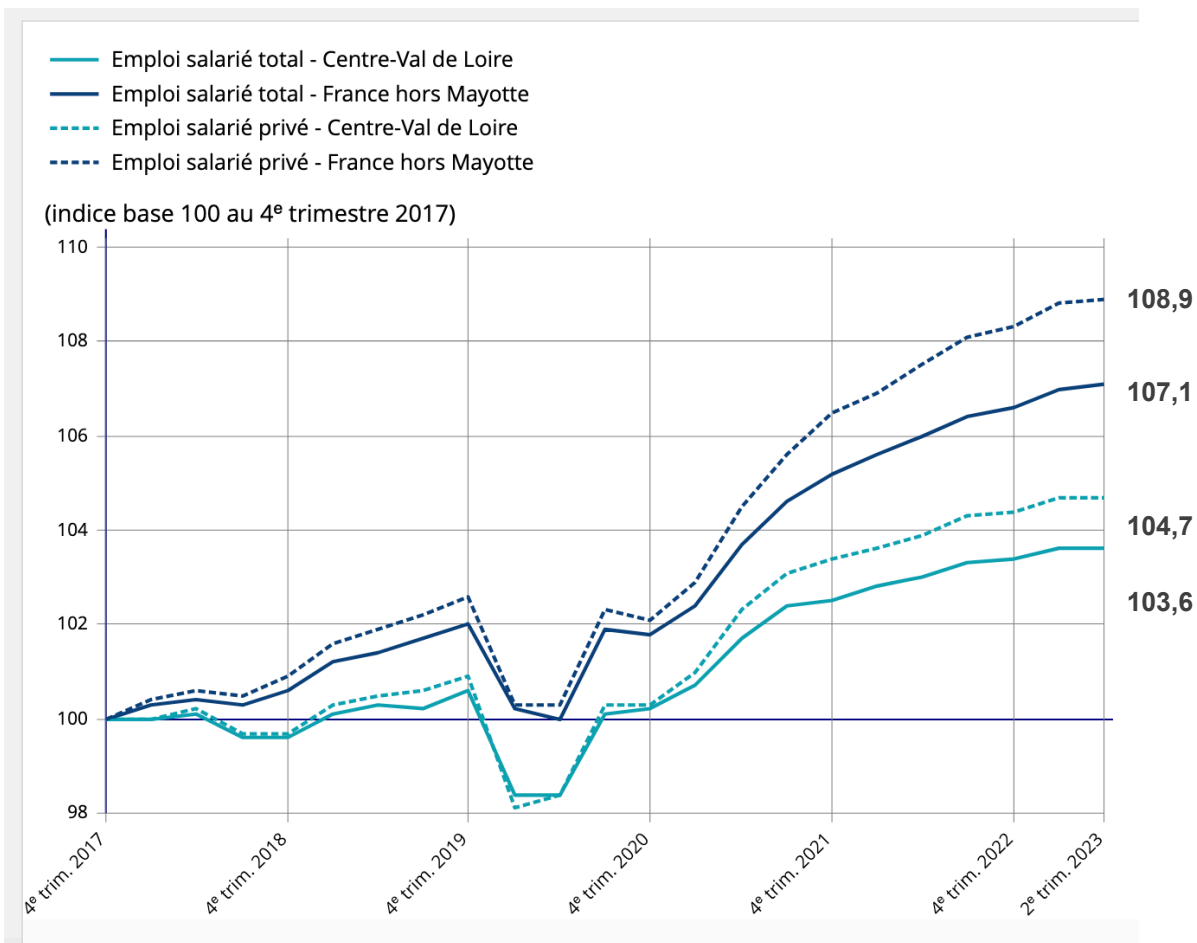


ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

L'EMPLOI EN RÉGION CENTRE-VAL-DE LOIRE



Source : données de l'Insee



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des Compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Peut-on parler de « grande démission » ?



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Taux d'activité en France, en 2022

Ensemble	73,6%
De 20 à 24 ans	66,8%
De 25 à 49 ans	88,3%
De 50 à 64 ans	69,7%
De 60 à 64 ans	38,9%
Hommes	76,6%
Femmes	70,7%

Évolution des taux d'activité, France, 2000-2022

	2000	2020	2022
15-64 ans	69,6%	71,9%	73,6%
15-24	37,7%	36,8%	42,2%
25-49	88,0%	87,5%	88,3%
50-64	53,6%	68,3%	69,7%
60-64	11,6%	37,2%	38,9%
65-69	3,1%	8,2%	10,4%
Hommes	75,3%	74,8%	76,6%
Femmes	64,0%	69,2%	70,7%



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE CHÔMAGE EN 2023 (DONNÉES DE L'INSEE)

Taux de chômage en France au 3^{ème} trimestre 2023

7,4%

Taux de chômage en Centre Val-de-Loire au 2^{ème} trimestre 2023

6,7%



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Peut-on parler de « plein emploi » ?



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE CHÔMAGE ET LE HALO DU CHÔMAGE AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2023 (DONNÉES DE L'INSEE)

CHÔMAGE (France, 3^{ème} trimestre 2023)

Nombre de chômeurs	2,285 millions
dont Hommes	1,165 million
dont Femmes	1,120 million
Taux de chômage	7,2%



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

1. Contextualisation de la thématique des reconversions professionnelles

Le contexte **structurel**



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

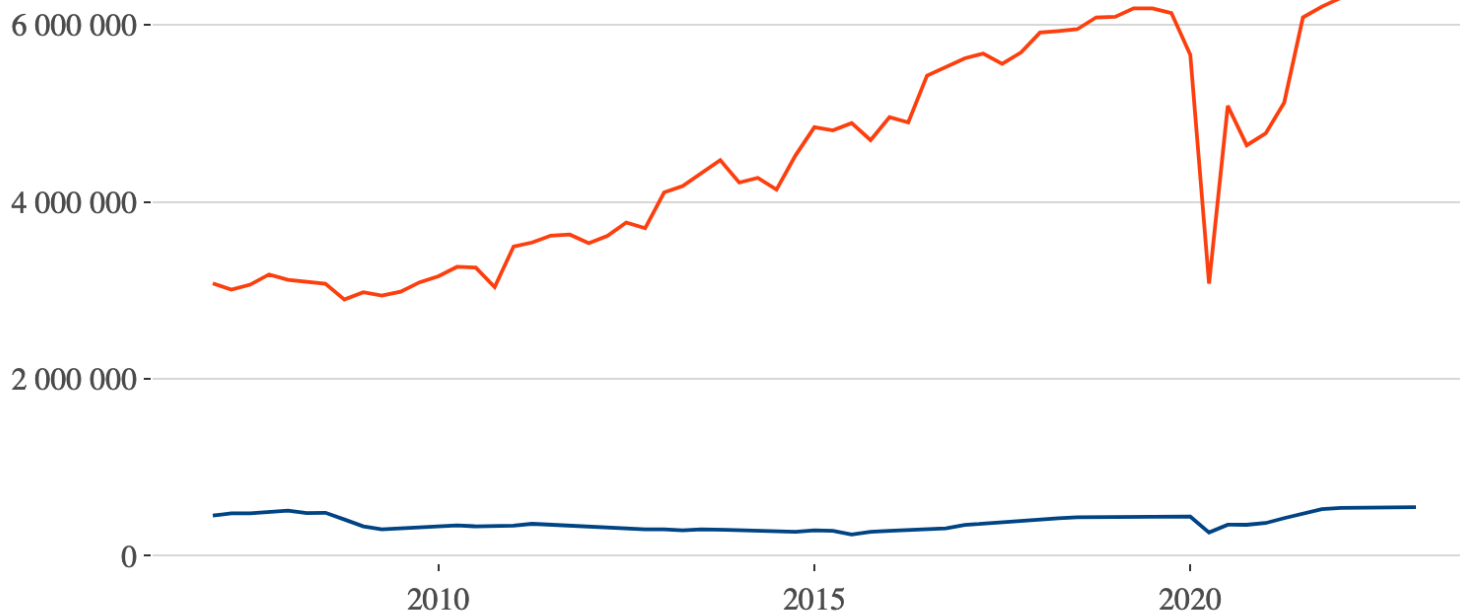


ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE

ÉVOLUTION DES ENTRÉES EN EMPLOI ET DES DÉMISSIONS EN FRANCE (2007-2023)



Conférences-Débats



- Toutes tailles d'établissement, Ensemble des secteurs, démissions
- Toutes tailles d'établissement, Ensemble des secteurs, entrées

Sources : DARES, *Mouvements de main-d'œuvre*, juillet 2023, <https://dares.travail-emploi.gouv.fr/>



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissements
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.

Un **sous-emploi massif durable** (chômage, halo).



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.

Un **sous-emploi massif durable** (chômage, halo).

Une forte **segmentation** des emplois (statuts, durées, formes).



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des Compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.

Un **sous-emploi massif durable** (chômage, halo).

Une forte **segmentation** des emplois (statuts, durées, formes).

Des conditions difficiles **d'accès pour les débutants**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.

Un **sous-emploi massif durable** (chômage, halo).

Une forte **segmentation** des emplois (statuts, durées, formes).

Des conditions difficiles d'**accès pour les débutants**.

Des obstacles nombreux au **retour pour les CLD et les séniors**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME D'EMPLOI APRÈS 40 ANS DE MUTATION

Un **nombre croissant** d'emplois.

Un **nombre insuffisant** d'emplois par rapport aux actifs.

Un **sous-emploi massif durable** (chômage, halo).

Une forte **segmentation** des emplois (statuts, durées, formes).

Des conditions difficiles **d'accès pour les débutants**.

Des obstacles nombreux au **retour pour les CLD et les seniors**.

Une multiplication des **transitions professionnelles**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des Compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

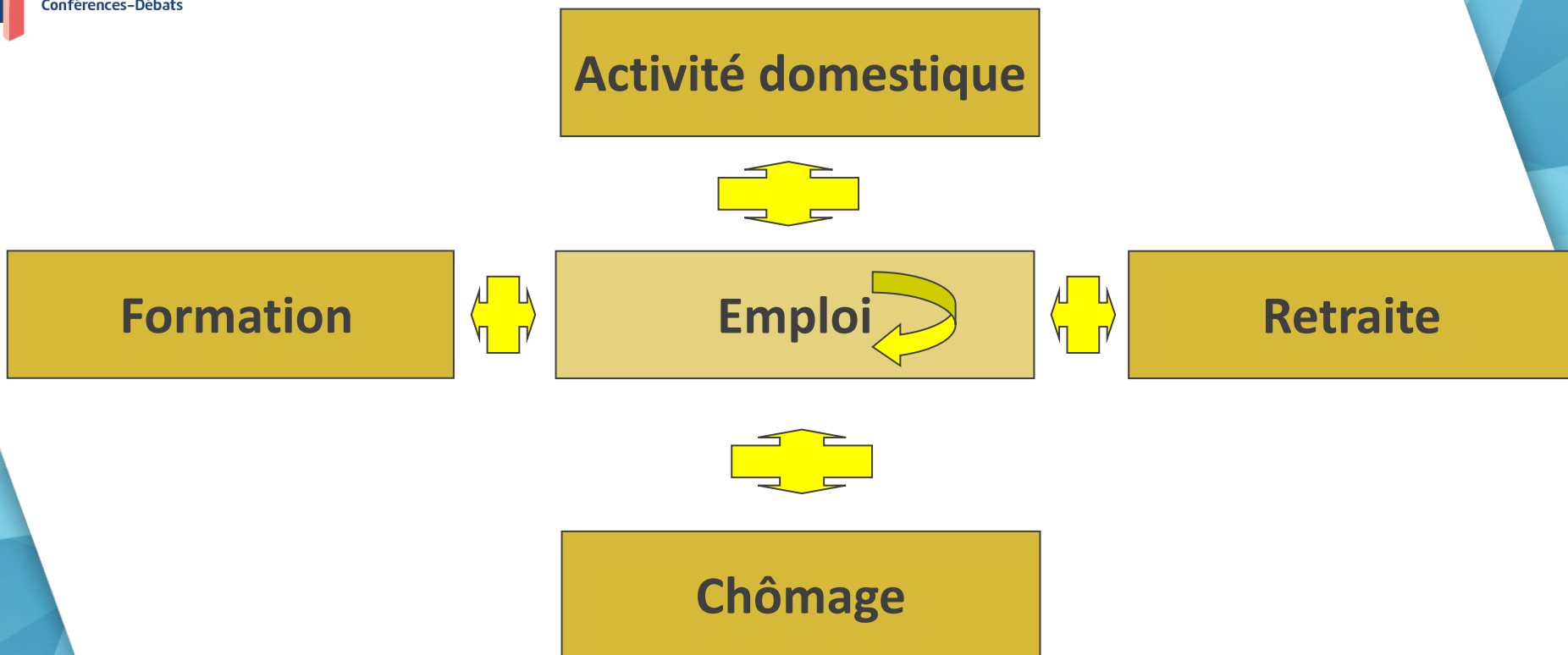


ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

LA MULTIPLICATION DES TRANSITIONS PROFESSIONNELLES



D'après G. Schmid, 1995, *Travail et emploi*, n° 65, 4/95, Dares



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats



des questions



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

Projet cofinancé dans le cadre du Plan d'Investissement dans les Compétences



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

2. Reconversions et réinsertions professionnelles (des actifs en emploi et au chômage)

Les motivations des **mobilités professionnelles**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

DIFFÉRENTS TYPES DE MOBILITÉS PROFESSIONNELLES

Mobilité **choisies/subies**.

Mobilités **emploi-emploi** / via le **chômage** ou l'**inactivité**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

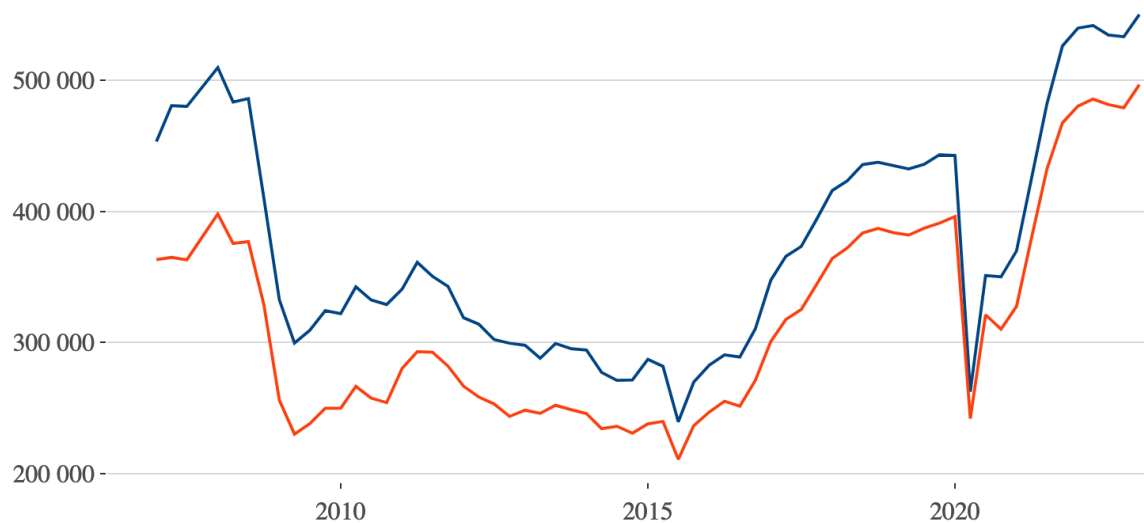


ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Les statistiques des démissions en France (1993-2023)



— Toutes tailles d'établissement, Ensemble des secteurs, démissions

— Toutes tailles d'établissement, Ensemble des secteurs, démissions de CDI

Sources : DARES, *Mouvements de main-d'œuvre*, juillet 2023, <https://dares.travail-emploi.gouv.fr/>



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des Compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

DIFFÉRENTS TYPES DE MOBILITÉS PROFESSIONNELLES

Mobilité **choisies/subies**.

Mobilités **emploi-emploi** / via le **chômage** ou l'**inactivité**.

Mobilités **verticales/horizontales**.

Mobilités **sectorielles/géographiques**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



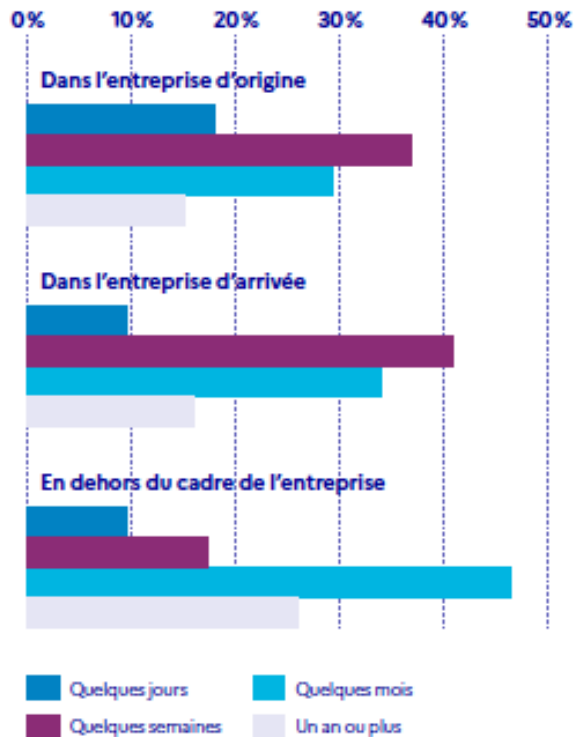
ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Quelques données statistiques sur les reconversions professionnelles

► Délai entre l'idée et l'engagement concret dans la reconversion professionnelle



Lecture : 18% de ceux qui se reconvertisent dans leur entreprise d'origine n'ont connu que quelques jours entre l'idée et l'engagement dans la démarche.

Source : « Des reconversions professionnelles variées et éloignées des modèles linéaires », France Compétences, *La note d'études*, n°4, février 2022, p. 2.



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

2. Reconversions et réinsertions professionnelles (des actifs en emploi et au chômage)

La persistance de la question de l'**emploi**.

Le « retour » de la question du **travail**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

2. Reconversions et réinsertions professionnelle (des actifs en emploi et au chômage)

Les rapports **travail/emploi/formation**.

La question de l'**adéquationnisme**.

Le rôle du **CPF**, des **bilans de compétences**, de
l'**accompagnement**.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats



des questions



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissement
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

Projet cofinancé dans le cadre du Plan d'Investissement dans les Compétences



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Quelques références bibliographiques

Baudouin J.-M., Dirickx A., 2021 « Processus de décision et temporalités dans les parcours de reconversion professionnelle volontaire » dans P. Maubant (éd.), *L'archipel des temps de la formation. Esquisse d'une ingénierie de l'alternance*. Nîmes : Champ social, « Formation des adultes et professionnalisation », p. 21-50.

Erhel C., 2020, *Les politiques de l'emploi*, Paris : PUF.

France Compétences, 2022, Des reconversions professionnelles variées et éloignées des modèles linéaires », *note d'études*, n°24.

Giret J.-F., Lopez A., Rose J. (Dir.), 2005, *Des formations pour quels emplois ?* Paris : La Découverte.

Méda D., Vendramin P., 2013, *Réinventer le travail*, Paris : PUF.

Mercure D., Vultur M., 2019, *Dix concepts pour penser le nouveau monde du travail*, Québec : Presses Universitaires Laval.

Négroni, C., 2007, *Reconversion professionnelle volontaire. Changer d'emploi, changer de vie : un regard sociologique sur les bifurcations*. Paris : Armand Colin.

Prot B., 2011, « Connaissances du travail et reconversions professionnelles », dans B. Maggi éd., *Interpréter l'agir : un défi théorique*. Paris : PUF, p. 203-219.

Roupnel-Fuentes M., Heichette S., Glaymann D. (Dir.), 2023, *L'injonction à se former. Nouvel avatar de l'adaptation des individus au marché ?* Toulouse : Octarès.

Sennett R., 2020, *Le travail sans qualités, les conséquences humaines de la flexibilité*, Paris : Albin Michel.

Soulet, M.-H., 2010, « Changer de vie, devenir autre : essai de formalisation des processus engagés », dans M. Bessin, C. Bidart & M. Grosseti (Dir.), *Bifurcations. Les sciences sociales face aux ruptures et à l'événement*, Paris : La Découverte, p. 212-224.

Tanguy L. (Eds), 1986, *L'introuvable relation formation-emploi : un état des recherches en France*, Paris : La documentation Française.

Tiffon G., Moatty F., Glaymann D., Durand J.-P. (Dir.), 2017, *Le piège de l'employabilité. Critique d'une notion au regard de ses usages sociaux*, Rennes : PUR.



RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Investissements
en compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES



ALFA
CENTRE-VAL DE LOIRE



Conférences-Débats

Population/actifs



UNE RÉGION JEUNE ET DYNAMIQUE

2,57 millions d'habitants
soit 4% de la population française

+ 116 000 personnes
entre 2000 et 2019

34% de jeunes
de moins de 30 ans


PIB par habitant : 30 440 €

2021

Source : Insee

23% 
Moins de 20 ans

21% 
20 à 39 ans

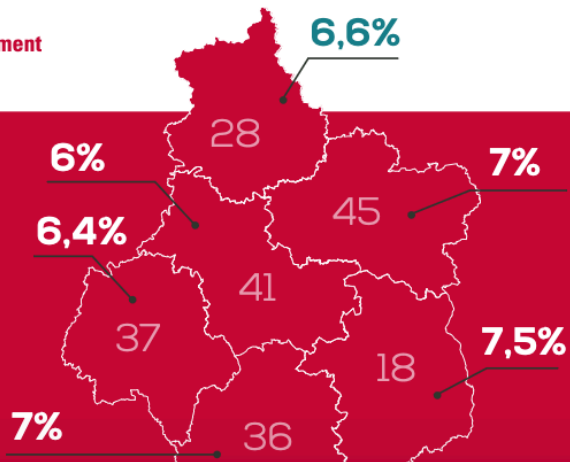
26% 
40 à 59 ans

19% 
60 à 74 ans

11% 
75 ans et plus

Taux de chômage par département
(4^e TR 2022, Insee)

6^e taux de chômage
le plus bas de France :
6,7%
contre **7%**
en France
métropolitaine



RÉGION
CENTRE-VAL DE LOIRE

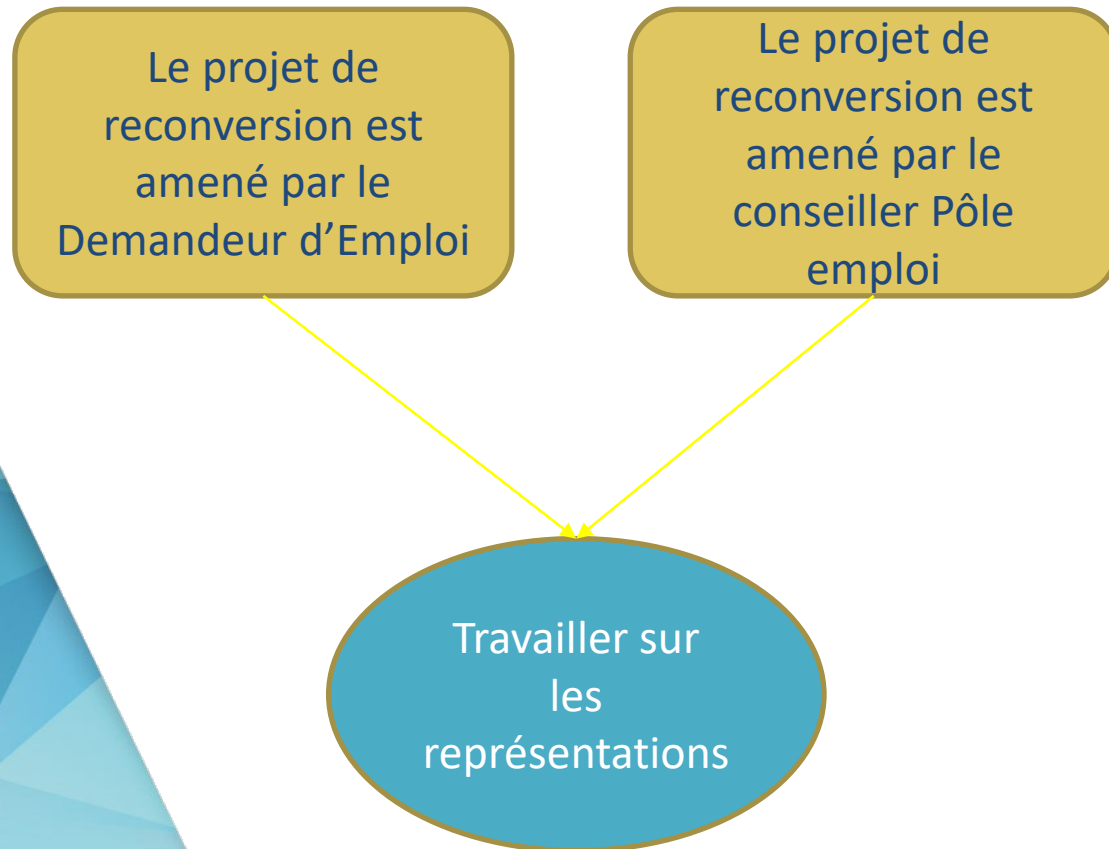
MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Ministère
des compétences



INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES

Les publics concernés



- Le Demandeur d'Emploi ne peut plus exercer son métier (focus Burn-out)
- Le Demandeur d'Emploi ne veut plus exercer son métier (focus post-COVID)

Quelques exemples

- Il/elle ne retrouve pas d'emploi dans son métier
- Il/elle a des problématiques de santé
- Il/elle a des problématiques de mobilité géographique

- Il/elle surestime ou sous-estime ses freins
- Il/elle idéalise son projet
- Il/elle limite ses possibles



Conférences-Débats

